

股票代碼：8410



**森田印刷廠股份有限公司**  
**Sentien Printing Factory Co., Ltd.**

**112年股東常會  
議事手冊**

召開方式：實體股東會

股東會時間：中華民國 112 年 6 月 27 日

股東會地點：臺南市安南區工業二路 31 號

(經濟部南台灣創新園區 學習資源中心服務館二樓會議室)

# 目 錄

壹、開會程序.....	1
貳、開會議程.....	2
參、報告事項.....	3
肆、承認事項.....	3
伍、選舉事項.....	4
陸、其他議案.....	5
柒、臨時動議.....	5

## 附件：

一、營業報告書.....	6
二、審計委員會審查報告書.....	10
三、會計師查核報告.....	11
四、資產負債表、綜合損益表、股東權益變動表及現金流量表 ....	15
五、111 年度董事及經理人績效評估結果及薪資報酬報告 .....	19
六、111 年度董事酬金報告 .....	21
七、111 年度盈餘分配表 .....	23
八、董事候選人名單.....	24

## 附錄：

一、股東會議事規則.....	25
二、董事選舉辦法.....	32
三、公司章程.....	34
四、董事持有股數情形表.....	38

# 森田印刷廠股份有限公司

## 112 年股東常會開會程序

一、宣佈開會

二、主席致詞

三、報告事項

四、承認事項

五、選舉事項

六、其他議案

七、臨時動議

八、散會

# 森田印刷廠股份有限公司

## 112 年股東常會議程

一、時間：112 年 6 月 27 日(星期二) 上午 10 點整

二、地點：臺南市安南區工業二路 31 號（經濟部南台灣創新園區學習資源中心服務館二樓會議室）

三、召開方式：實體股東會

四、宣佈開會

五、主席致詞

六、報告事項

- (一) 111 年度營業報告。
- (二) 111 年度審計委員會審查報告。
- (三) 111 年度員工酬勞及董事酬勞分派情形報告。
- (四) 111 年度董事及經理人績效評估結果及薪資報酬報告。
- (五) 111 年度董事酬金報告。
- (六) 111 年度分派現金股利情形報告。

七、承認事項

- (一) 111 年度營業報告書及財務決算報表案。
- (二) 111 年度盈餘分派案。

八、選舉事項

全面改選董事 7 席(含獨立董事 4 席)案。

九、其他議案

解除新任董事競業禁止之限制案。

十、臨時動議

十一、散會

## 參、報告事項

第一案：111 年度營業報告，敬請 鑒察。

(董事會提)

說 明：111 年度營業報告書，請參閱附件一。(本手冊第 6~9 頁)

第二案：111 年度審計委員會審查報告，敬請 鑒察。

(董事會提)

說 明：審計委員會審查報告書，請參閱附件二。(本手冊第 10 頁)

第三案：111 年度員工酬勞及董事酬勞分派情形報告，敬請 鑒察。

(董事會提)

說 明：1.111 年度董事酬勞及員工酬勞擬發放之金額如下：董事酬勞新台幣 288,000 元整，員工酬勞新台幣 9,300,000 元整，均以現金方式發放。

- 2.上述金額符合公司章程第 26 條所訂，當年度如有獲利，員工酬勞不低於(扣除員工及董事酬勞前之稅前利益 35,974 仟元)百分之二，董事酬勞不高於(扣除員工及董事酬勞前之稅前利益 35,974 仟元)新台幣 50 萬元之規定。
- 3.上述員工酬勞及董事酬勞金額已於 111 年度費用化，其費用帳列金額與董事會擬議配發之金額並無差異。
- 4.本員工酬勞及董事酬勞分派案經 112 年 5 月 10 日董事會通過。

第四案：111 年度董事及經理人績效評估結果及薪資報酬報告，敬請 鑒察。 (董事會提)

說 明：1.依本公司「薪資報酬委員會組織規程」第 4 條規定，年報中應揭露董事及經理人之個別績效評估結果，及個別薪資報酬之內容及數額與績效評估結果之關聯性及合理性，並於股東會報告。

- 2.董事及經理人績效評估結果及薪資報酬報告，請參閱附件五。(本手冊第 19~20 頁)

第五案：111 年度董事酬金報告，敬請 鑒察。

(董事會提)

說 明：1.依本公司「公司治理守則」第 10 條規定，公司應於股東常會報告董事領取之酬金，包含酬金政策、個別酬金之內容、數額及與績效評估結果之關聯性。

- 2.111 年度董事酬金報告，請參閱附件六。(本手冊第 21~22 頁)

第六案：111 年度分派現金股利情形報告，敬請 鑒察。

(董事會提)

說 明：1.本公司依公司法及本公司章程第 27 條規定，經 112 年 5 月 10 日董事會特別決議通過，111 年度盈餘分派普通股現金股利計新台幣 22,319,412 元，每股新台幣 0.61 元，現金股利配發基準日、停止過戶日、發放日等相關事宜，業經董事會授權董事長全權處理之。

2.如因本公司買回庫藏股等因素，影響本公司流通在外股份總數時，業經董事會授權董事長調整配息比率。

3.本次現金股利發放按分配比例計算至元為止，元以下捨去，不足一元之畸零款合計數，列入公司之其他收入。

## 肆、承認事項

案由一：111 年度營業報告書及財務決算報表案。

(董事會提)

說 明：1.本公司 111 年度財務報表，包括資產負債表、綜合損益表、權益變動表和現金

流量表等，業經安侯建業聯合會計師事務所蘇彥達及許振隆會計師查核完竣，出具查核報告在案。

2.111 年度營業報告書、會計師查核報告及財務報表，請參閱附件一(本手冊第 6 ~ 9 頁)、附件三及四。(本手冊第 11 ~ 18 頁)

3. 提請 承認。

決 議：

案由二：111 年度盈餘分派案。

(董事會提)

說 明：1. 盈餘分配表請參閱附件七。(本手冊第 23 頁)

2. 前項盈餘分配，嗣後因法令變更或主管機關調整，或本公司買回公司股份致影響流通在外股份數量等因素而需調整分配比率時，業經董事會授權董事長調整配息比率等相關事宜。

3. 提請 承認。

決 議：

## 伍、選舉事項

案 由：全面改選董事 7 席(含獨立董事 4 席)案。

(董事會提)

說 明：1. 本公司第 13 屆董事(含獨立董事)任期於 112 年 6 月 22 日屆滿，本次股東常會擬全面改選 7 席董事(含 4 席獨立董事)。當選之董事任期為三年，自 112 年 6 月 27 日起至 115 年 6 月 26 日止。原任董事於新任董事就任之日起卸任。

2. 依本公司章程規定，董事選舉採侯選人提名制度，並採單記名累積投票法，股東應就董事侯選人名單中選任之。董事侯選人之學歷、經歷及其他相關資料請參閱附件八。(請詳第 24 頁)

3. 提請 選舉。

選舉結果：

## 陸、其他議案

案由：解除新任董事競業禁止之限制案。

(董事會提)

說明： 1.依公司法第 209 條規定「董事為自己或他人為屬於公司營業範圍內之行為，應對股東會說明其行為之重要內容，並取得其許可」辦理。

2.本公司董事及其代表人或有投資或經營其他與本公司營業範圍相同或類似之公司並擔任董事之行為，在無損及本公司利益前提下，爰依公司法第 209 條規定，提請股東會同意，擬解除新任董事及其代表人競業禁止之限制。

3.本公司第 14 屆董事會新任董事競業明細如下：

職稱	姓名	兼任公司	職務
法人董事	怡欣投資股份有限公司	紹瑋投資股份有限公司	董事
法人董事代表人	黃樟山	詠恩投資股份有限公司	董事長
		怡欣投資股份有限公司	董事長
法人董事	紹瑋投資股份有限公司	怡欣投資股份有限公司	董事
法人董事代表人	黃展隆	侑聖投資股份有限公司	董事長
		紹瑋投資股份有限公司	董事長
獨立董事	李玲玲	中鴻鋼鐵股份有限公司	獨立董事
獨立董事	方惠玲	至寶光電股份有限公司	獨立董事
		世豐螺絲股份有限公司	獨立董事
		榮星電線工業股份有限公司	獨立董事
獨立董事	陳育成	橋椿金屬股份有限公司	獨立董事
		台灣櫻花股份有限公司	獨立董事

4.提請 討論。

決 議：

## 柒、臨時動議

## 捌、散會

# 森田印刷廠股份有限公司

## 營業報告書

### 一、111 年度營業結果

#### (一)111 年營業計畫實施成果：

單位：新台幣仟元

	111 年度		110 年度	
	金額	%	金額	%
營業收入淨額	1,045,210	100	1,127,821	100
營業毛利	191,060	18	318,762	28
營業費用	261,850	25	257,221	23
營業外收(支)淨額	97,176	10	(12,387)	(1)
稅前淨利	26,386	3	49,154	4
所得稅費用	4,012	-	7,279	1
本期淨利	22,374	3	41,875	3
其他綜合損益稅 後淨額	3,717	-	387	-
綜合損益總額	26,091	3	42,262	3

全球產業受通膨及烏俄戰爭影響，景氣持續低迷，NB 市場的消費意願緊縮，使庫存水位不斷拉升，在市況尚未好轉前，品牌客戶優先選擇去化庫存。因此本公司 111 年度營收較 110 年度減少 7%；又因環保成本不斷增加，毛利率較 110 年減少 10%；另受空運費大幅增加影響，營業費用率增加 2%；所幸美金升值產生不少匯兌利益，因此也使 111 年淨利率得與 110 年相當。

(二)預算執行情形：本公司 111 年度未公開財務預測，整體營運均依公司內部制定之營業目標規劃進行。

(三)財務收支及獲利能力分析：

#### 1.財務收支情形

單位：新台幣仟元

	111 年度	110 年度
營業活動之現金流量	268,532	239,938
投資活動之現金流量	(684,082)	(92,526)
籌資活動之現金流量	(21,196)	(165,375)
匯率影響數	(192)	(3,626)
本期現金及約當現金增(減)數	(436,938)	(21,589)
期初現金及約當現金餘額	535,491	557,080
期末現金及約當現金餘額	98,553	535,491

分析：

- (1) 111 年度營業活動現金流入較 110 年度增加：主係估列之其他應付款尚未支付所致。
- (2) 111 年度投資活動現金流出較 110 年度增加：主係三個月(含)以上之定期存款轉列按攤銷後成本衡量之金融資產所致。

(3) 111 年度籌資活動現金流出較 110 年度減少：主係償還短期借款及發放現金股利減少所致。

## 2. 獲利能力分析

項目	年度	111 年度	110 年度
資產報酬率(%)		1.18	2.15
權益報酬率(%)		1.49	2.76
占實收資本比率(%)	營業利益	-19.34	16.81
	稅前純益	7.21	13.43
純益率(%)		2.14	3.71
每股盈餘(元)		0.61	1.14

分析：

- (1) 資產報酬率及權益報酬率下跌：主係 111 年獲利較 110 年度減少所致。
- (2) 營業利益及稅前純益占實收資本比率下跌：主係 111 年成本及費用增加致獲利減少所致。
- (3) 純益率及每股盈餘下跌：主係 111 年營業收入及獲利較 110 年度減少所致。

## (四) 研究發展狀況：

111 年受嚴苛之戰爭、能源、通貨膨脹及 ESG 等問題的影響，加上主力產品 NB-IMR 的客戶群也背負沉重的市場壓力，綜合上述不利之因素，本公司研發團隊面臨著極大的挑戰。為了因應這些挑戰，採取了多項措施，包括如何快速切換機種進行快速生產、如何減少塗料及油墨的浪費、如何降低 VOC 排放量以滿足環保議題、開發多元和多功能 IMR 薄膜以及非 NB 的表面漾印產品等等。

為因應當前局勢，研發和製造團隊完成了多項材料及工藝的發展，具體說明如下：第一，完成了多種材料的分類及使用規則，以減少廢棄物並增加回收循環，為永續及環保盡一份心力。第二，多元化和多功能的 IMR 表面設計已可達成快速切換各種不同霧度薄膜，其中最引以為傲的是極霧低指紋沾附薄膜和超滑感表面 IMR 產品(可用於 NB 及家電類產品)。第三，制定脆性材料的使用規則，以減少薄膜屑並提高生產良率。第四，在功能型薄膜方面，將抗菌(大腸桿菌/金黃葡萄球菌)薄膜擴展至抗病毒薄膜(111 年完成抗 H3N2、抗 H1N1 和抗新冠病毒測試)，期待 112 年將抗病毒薄膜的研發製作更加完善。

同時，非 NB 的表面漾印產品將列為 112 年度最重要的研發產品專案，總共包含以下幾大項目：第一，家電產品的不同外觀的設計(滑感/超霧/亮霧/壓紋)。第二，不同霧度的貼合類及 IMR 類汽車內飾件產品。第三，電鍍或微壓紋感之汽車內飾件產品…等。期望在 112 年，這些研發專案能從少量生產逐步升級到成熟的量產，讓客戶群更加多元化，以減少對 NB 主力產品的倚賴，亦能提升薄膜 ASP，提高非 NB 產品的滲透率，穩固經營優勢。

## 二、112 年度營業計劃概要

### (一) 經營方針：

1. 延攬優秀人才，員工價值最大化。
2. 加強品質控管，降低產品不良率。
3. 提供產品多樣化選擇，滿足客戶需求。
4. 降低生產成本，提升價格之競爭力。
5. 開發新型產品，以應用於不同物件上。

6. 積極開拓海外市場，推廣產品全球化。
7. 健全財務結構，以符合國際情勢。

## (二)預期銷售數量及其依據

突如其來的疫情出現不但改變了人類的生活方式，也影響了整個產業生態。自從 109 年度疫情爆發以來，人們對於筆記型電腦使用情境便有了全新的定義，這不僅僅是從工作環境轉變成線上和視訊會議的模式，連每天去學校這件事情也變成了在家通過遠距教學來上課。這樣快速地轉變也導致筆記型電腦產品在這幾年的銷售量逆勢成長，其銷售量從 109 年開始，連續兩年都以約 20% 的驚人速度增長。然而隨著各國逐漸鬆綁其防疫政策以及放寬邊境管理之後，再加上筆記型電腦已經經歷了連續兩年的高度成長，疫情為產業帶來的銷售紅利在 111 年度正式畫下句點。進入下半年後，產品的銷售量就出現了崩盤式的銳減，各品牌的行銷策略也紛紛從原先的積極備料追貨，改為優先降低庫存水位，預計這一波操作將會延續到 112 年的上半年，屆時還需要觀察整體庫存水位以及經濟復甦情況，才能確認整個產業在經歷過這一波供需反轉的衝擊後，新的產業常態是否已經逐漸穩定下來。

根據 DIGITIMES RESEARCH 的最新研究報告顯示，全球 NB 市場的銷售量在經過 111 年超過 20% 的降幅之後，預估在 112 年大約僅會微幅衰退 5.2%，而 113 年將恢復成長的動能。長遠來看，NB 的銷售數量預估將落在 2 億台左右，這也意味著在經歷這場疫情風暴之後，NB 產業的規模將從過去僅有 1.5~1.6 億台左右的銷售數量，成長到接近 2 億台左右，這些更多的 NB 需求，也將帶來更多開發案的機會。

本公司在 109 年開始進入汽車產業的相關供應鏈，導入初期因為疫情與缺料的影響，許多車廠不得不停工待料或是延後生產，也因此影響了本公司在汽車產業相關產品推廣的進度。不過，預計在 112 年，汽車產業的缺料情況將會大幅改善，整體汽車銷售量也會逐步復甦。因此，我們期望在車用產品這部分將會有更好的應用與發展機會。

## (三)重要之產銷政策

全球已有超過 136 個國家宣示在 2050 年實現淨零碳排放的目標，歐盟也將在 2027 年實行碳邊境調整機制。這代表著全球各國對於環保議題越來越重視，本公司在台灣氣候聯盟成立初年即為最早期的會員之一，希望在台灣各行業的領頭羊帶領下，逐步達成世界各國對於環保的要求與目標。本公司所推廣的免噴塗工法，在這個環保意識抬頭的年代，提供了相較於噴塗製程更環保的製程選項，這種工法一方面可以滿足設計師對於產品外觀的需求，同時也能減少污染的產生。此外，本公司將持續專注於印刷薄膜的研發，包含熱轉印膜/模內轉印膜以及 INS 等各種專用膜，並在功能性上持續擴充。最終，我們將把這些產品和相關環保技術結合，進一步探索各類材料的回收再使用可能性和使用回收料來生產，成為一個兼顧環保的專業薄膜製造商。

## 三、未來公司發展策略：

本公司一直專注於薄膜的生產與製造，並不斷提升薄膜印刷技術，開創初期只能按照客戶所設計的產品外觀進行印刷與生產，並沒有參與產品前端設計討論的能力，更遑論源頭的材料開發與規劃。為了解決這個問題，本公司成立了 CMF 團隊和材料研發單位，希望透過這個團隊與品牌客戶的設計團隊在產品前期設計開發階段進行討論和相關測試與驗證，以幫助品牌客戶實現其產品目標。經過這幾年的產品開發歷練和持續大量生產的過程中累積各項核心技術經驗，本公司已經發展出產品創新以及整合的能力，目前擁有足夠的研發和材料開發能力，可以跟品牌客戶共同開發新產品。這不僅有助於品牌客戶實現其產品目標外，還可以整合出最符合市場需求的新產品。這個發展策略將會讓品牌客戶與本公司的依存度越來越高，在下一代新產品合作開發的同時，將更有把握掌握訂單。目前除了 NB 產業外，本公司也將逐步進入汽車/家電等其他消費性電子

產品領域，實現跨產業的發展策略。

#### 四、受到外部競爭環境、法規環境及總體經營環境之影響

近年，全球局勢的變化對產業和供應鏈體系產生了重大影響，無論是美中競爭，還是俄烏戰爭，都引發了通貨膨脹，改變了許多人的消費模式。由於地緣政治的變化，全球化的商業策略已經不再適用。企業不再把中國大陸作成生產製造中心，而是紛紛在海外擴展，採取中國+1 的策略，以降低供應鏈斷鍊風險。這股趨勢也已經蔓延到 NB 產業，巨騰集團是 NB 機殼最大的製造商之一，早在兩年前就宣布了越南廠的投資計劃，並舉行了相關說明會，以邀請相關供應鏈廠商一併前往當地設廠，強化當地的 NB 產業的供應鏈。目前已經確定今年度將有部分機種在越南廠開始生產，並交貨給當地的 ODM 以及品牌客戶。相信在巨騰集團的帶領下，未來會有更多的廠商前往東南亞建立新的生產基地。IMR 製程是一種高度自動化的製程工法，對於機構廠來說，其模組化和使用較少人力的特色是可以快速轉移生產基地的理想選擇之一。本公司也將持續加強駐外人員的專業技能和服務訓練，以便快速地配合機構廠客戶在各地的擴廠計畫。同時，本公司也將透過這波外派技術服務的機會，尋找當地其他可能的合作機會，預期未來在業務推廣上還會有更多的發展機會。

在環保法規與相關議題部分，台灣地區對於揮發性有機物(VOC)的排放和廢棄物清運規定越來越嚴格。相比以往，法規要求更加嚴格，支出也更多。本公司將繼續全力配合政府相關法規的要求；同時，世界各國的消費市場，也因為環保議題的發酵，各品牌客戶陸續進行一些與環保相關的產品開發案，其中包含回收料的使用和減碳工法的推廣。相較於噴塗製程，本公司所推廣的模內漾印製程確實擁有更多的產品開發機會。此外，本公司還與品牌客戶合作，在材料開發上驗證了回收料和關鍵材料重複使用的可行性。最終，本公司期望這類免噴塗工法可以成為兼顧設計外觀要求，以及符合環保法規的雙贏製程工法之一，本公司相信，這些努力最終會成為甜美的果實。

本公司將秉持一貫勤勞誠信、利潤分享及永續經營原則，與全體員工齊心奮鬥，再創產業高峰！最後，敬祝各位股東

身體健康 萬事如意

董事長：黃樟山



總經理：黃展隆



財務主管：吳幼惠



## 森田印刷廠股份有限公司

### 審計委員會審查報告書

董事會造送本公司民國 111 年度營業報告書、財務報表及盈餘分派議案等，其中財務報表業經安侯建業聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述之營業報告書、財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定備具報告書，敬請鑒核。

此致

本公司 112 年股東常會

審計委員會召集人： 方惠玲

方惠玲

中 華 民 國 1 1 2 年 5 月 1 0 日



## 安侯建業聯合會計師事務所 KPMG

台南市700002中西區民生路二段279號16樓  
16F, No.279, Sec.2, Minsheng Road,  
Tainan City 700002, Taiwan (R.O.C.)

電 話 Tel +886 6 211 9988  
傳 真 Fax +886 6 229 3326  
網 址 Web kpmg.com/tw

附件三

### 會計師查核報告

森田印刷廠股份有限公司董事會 公鑒：

#### 查核意見

森田印刷廠股份有限公司民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之資產負債表，暨民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之綜合損益表、權益變動表及現金流量表，以及財務報告附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，上開財務報告在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達森田印刷廠股份有限公司民國一一一年及一一〇年十二月三十一日之財務狀況，暨民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日之財務績效及現金流量。

#### 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核財務報告之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依會計師職業道德規範，與森田印刷廠股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

#### 強調事項

如財務報告附註九(三)所述，森田印刷廠股份有限公司於民國一一一年十月二十七日遭內政部警政署保安警察第七總隊及行政院環境保護署調查有關空氣污染防治法相關事宜，目前尚在偵查階段，森田印刷廠股份有限公司已評估未來採取可能之行政救濟。本會計師未因此而修正查核意見。

#### 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對森田印刷廠股份有限公司民國一一一年度財務報告之查核最為重要之事項。該等事項已於查核財務報告整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。本會計師判斷應溝通在查核報告上之關鍵查核事項如下：

##### 一、應付空氣污染防治費之認列及衡量

有關應付空氣污染防治費認列及衡量之會計政策，請詳財務報告附註四(十一)；應付空氣污染防治費認列及衡量之會計估計及假設不確定性，請詳財務報告附註五(一)；應付空氣污染防治費認列及衡量之說明，請詳財務報告附註六(九)及九(三)。

#### 關鍵查核事項之說明：

森田印刷廠股份有限公司應付空氣污染防治費之認列及衡量，係管理階層依據空氣污染防治主管機關調查情形估列，惟最終金額仍須待相關案件終結後才能確定，因此，應付空氣污染防治費之認列及衡量為本會計師執行森田印刷廠股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

#### 因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括瞭解截至查核報告日之空氣污染防治主管機關調查情形；檢視該未決案件與主管機關之往來文件及有關董事會議紀錄；評估森田印刷廠股份有限公司對應付空氣污染防治費之揭露是否允當。

### 二、存貨評價

有關存貨評價之會計政策，請詳財務報告附註四(七)；存貨評價之會計估計及假設不確定性，請詳財務報告附註五(二)；存貨評價之說明，請詳財務報告附註六(五)。

#### 關鍵查核事項之說明：

森田印刷廠股份有限公司存貨金額係以成本與淨變現價值孰低者列示，因公司產品訂單及銷售價格受筆記型電腦市場波動之影響深，致可能產生存貨之成本高於淨變現價值之風險，因此，存貨評價之淨變現價值評估為本會計師執行森田印刷廠股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

#### 因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括檢視存貨庫齡報表，分析存貨庫齡變化情形之合理性；取得存貨評價明細表，瞭解管理階層進行存貨評價時所採用之淨變現價值並執行抽樣程序檢查存貨庫齡表及存貨淨變現價值明細表之正確性；評估管理階層針對有關存貨評價之揭露是否允當。

### 三、退款負債之認列及衡量

有關退款負債認列及衡量之會計政策，請詳財務報告附註四(十一)；退款負債認列及衡量之會計估計及假設不確定性，請詳財務報告附註五(三)；退款負債認列及衡量之說明，請詳財務報告附註六(十)及(十六)。

#### 關鍵查核事項之說明：

森田印刷廠股份有限公司退款負債之認列及衡量，係管理階層依據歷史銷貨退回及折讓資料及產業特性所作之主觀判斷，因此，退款負債之認列及衡量為本會計師執行森田印刷廠股份有限公司財務報告查核重要的評估事項之一。

#### 因應之查核程序：

本會計師對上述關鍵查核事項之主要查核程序包括瞭解管理階層估列退款負債所採用之方法及資料；檢視以往年度對退款負債估列之準確度，與本期估列之退款負債作比較，評估本期估列方法及假設是否允當，以評估估列金額之合理性，並評估森田印刷廠股份有限公司對退款負債之揭露是否允當。

## 管理階層與治理單位對財務報告之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之財務報告，且維持與財務報告編製有關之必要內部控制，以確保財務報告未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製財務報告時，管理階層之責任包括評估森田印刷廠股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算森田印刷廠股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

森田印刷廠股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核財務報告之責任

本會計師查核財務報告之目的，係對財務報告整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出財務報告存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響財務報告使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

- 1.辨認並評估財務報告導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
- 2.對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對森田印刷廠股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
- 3.評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
- 4.依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使森田印刷廠股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒財務報告使用者注意財務報告之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致森田印刷廠股份有限公司不再具有繼續經營之能力。
- 5.評估財務報告(包括相關附註)之整體表達、結構及內容，以及財務報告是否允當表達相關交易及事件。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現(包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失)。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項(包括相關防護措施)。



本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對森田印刷廠股份有限公司民國一一一年度財務報告查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

安侯建業聯合會計師事務所

蘇秀達



會計師：

許振隆



證券主管機關：金管證審字第1070304941號

核准簽證文號：金管證六字第0960069825號

民國 一二一 年 三 月 二十三 日

## 附件四

單位：新台幣千元



民國一一年十二月三十一日

	111.12.31		110.12.31		
	金額	%	金額	%	
<b>資產</b>					
流动資產：					
1100 現金及約當現金(附註六(一))	\$ 98,553	5	535,491	27	2100 短期借款(附註六(八)、(二十二)及八)
1140 按攤銷後成本衡量之金融資產-流動 (附註六(二))	585,083	29	-	-	2170 應付帳款
1150 應收票據淨額(附註六(三)及(十六))	1,947	-	1,807	-	2200 其他應付款(附註六(九)及七)
1170 應收帳款淨額(附註六(三)及(十六))	360,562	18	450,091	23	2213 應付設備款
1200 其他應收款(附註六(四))	7,837	1	8,945	-	2230 本期所得稅負債
1310 存貨(附註六(五))	129,164	6	148,024	8	2257 退款負債-流動(附註六(十)及(十六))
1410 預付款項	5,210	-	5,862	-	2280 租賃負債-流動(附註六(十一)及(二十二))
1476 其他金融資產-流動(附註八)	7,620	-	22,322	1	2300 其他流動負債(附註六(十六))
流动資產合計	1,195,976	59	1,172,542	59	流動負債合計
非流动資產：					非流動負債：
1600 不動產、廠房及設備(附註六(六)、八及九)	793,404	39	630,266	32	2540 長期借款(附註六(八)、(二十二)及八)
1755 使用權資產(附註六(七))	2,393	-	161,547	8	2570 遲延所得稅負債(附註六(十三))
1840 遲延所得稅資產(附註六(十三))	30,984	2	18,806	1	2580 租賃負債-非流動(附註六(十一)及(二十二))
1900 其他非流動資產(附註六(六))	5,259	-	4,720	-	2640 淨確定福利負債-非流動(附註六(十二))
1920 存出保證金	2,528	-	2,372	-	13,965 1 18,184 1
1980 其他金融資產-非流動(附註八)	3,470	-	500	-	170,201 8 29,226 1
非流动資產合計	838,038	41	818,211	41	537,424 26 498,300 25
資產總計					365,892 18 365,892 19
					324,441 16 324,441 16
<b>負債及權益</b>					
流动負債：					169,572 9 165,346 8
1310 普通股股本	3300	保留盈餘：	3310 法定盈餘公積	3350 未分配盈餘	636,685 31 636,774 32
權益總計					806,257 40 802,120 40
負債及權益總計					1,496,590 74 1,492,453 75
					\$ 2,034,014 100 1,990,753 100

(詳閱後附財務報告附註)

董事長：黃樟山  
經理人：黃展隆



會計主管：吳幼蕙



森田印刷廠股份有限公司  
 民國一一一年及一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

		111年度	110年度		
		金額	%	金額	%
4000	營業收入淨額(附註六(十)(十六))	\$ 1,045,210	100	1,127,821	100
5000	營業成本(附註六(五)(十一)(十二)(十七)、九及十二)	854,150	82	809,059	72
5900	營業毛利	191,060	18	318,762	28
6000	營業費用(附註六(十一)(十二)(十七)、七及十二)：				
6100	推銷費用	157,054	15	156,213	14
6200	管理費用	51,818	5	48,650	4
6300	研究發展費用	52,978	5	52,358	5
		<u>261,850</u>	<u>25</u>	<u>257,221</u>	<u>23</u>
6900	營業淨利(損)	(70,790)	(7)	61,541	5
7000	營業外收入及支出：				
7020	其他利益及損失(附註六(十八))	90,001	9	(13,350)	(1)
7050	財務成本(附註六(十一)(十八))	(1,907)	-	(2,130)	-
7100	利息收入	9,082	1	3,093	-
		<u>97,176</u>	<u>10</u>	<u>(12,387)</u>	<u>(1)</u>
7900	稅前淨利	26,386	3	49,154	4
7950	減：所得稅費用(附註六(十三))	4,012	-	7,279	1
8200	本期淨利	<u>22,374</u>	<u>3</u>	<u>41,875</u>	<u>3</u>
8300	其他綜合損益(附註六(十二)(十三))：				
8310	不重分類至損益之項目				
8311	確定福利計畫之再衡量數	4,646	-	483	-
8399	減：與後續不重分類至損益之項目相關之所得稅	929	-	96	-
8300	本期其他綜合損益(稅後淨額)	<u>3,717</u>	<u>-</u>	<u>387</u>	<u>-</u>
8500	本期綜合損益總額	<u>\$ 26,091</u>	<u>3</u>	<u>42,262</u>	<u>3</u>
	每股盈餘(單位：新台幣元)(附註六(十五))				
9750	基本每股盈餘	<u>\$ 0.61</u>		<u>1.14</u>	
9850	稀釋每股盈餘	<u>\$ 0.60</u>		<u>1.13</u>	

(請詳閱後附財務報告附註)

董事長：黃樟山

樟黃山

經理人：黃展隆

展黃

會計主管：吳幼惠

吳幼惠

森田印刷廠股份有限公司

權益變動表

民國一一一年及一一〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	普通股 股 本	資本公積	保留盈餘		
			法定盈 餘公積	未分配 盈 餘	權益總額
民國一一〇年一月一日期初餘額	\$ 365,892	324,441	148,868	702,463	1,541,664
本期淨利	-	-	-	41,875	41,875
本期其他綜合損益	-	-	-	387	387
本期綜合損益總額	-	-	-	42,262	42,262
盈餘指撥及分配：					
提列法定盈餘公積	-	-	16,478	(16,478)	-
普通股現金股利	-	-	-	(91,473)	(91,473)
民國一一〇年十二月三十一日餘額	365,892	324,441	165,346	636,774	1,492,453
本期淨利	-	-	-	22,374	22,374
本期其他綜合損益	-	-	-	3,717	3,717
本期綜合損益總額	-	-	-	26,091	26,091
盈餘指撥及分配：					
提列法定盈餘公積	-	-	4,226	(4,226)	-
普通股現金股利	-	-	-	(21,954)	(21,954)
民國一一一年十二月三十一日餘額	\$ 365,892	324,441	169,572	636,685	1,496,590

(請詳閱後附財務報告附註)

董事長：黃樟山

樟黃山

經理人：黃展隆

展黃

會計主管：吳幼惠

幼惠



民國一一一年及一〇〇年一月一日至十二月三十一日

單位：新台幣千元

	111年度	110年度
--	-------	-------

**營業活動之現金流量：**

本期稅前淨利

調整項目：

不影響現金流量之收益費損項目：

折舊費用	87,471	84,272
攤銷費用	1,465	1,364
利息費用	1,907	2,130
利息收入	(9,082)	(3,093)
處分不動產、廠房及設備損失(利益)	169	(377)
退款負債提列(迴轉)數	(11,070)	8,700
未實現外幣兌換損失	547	3,955
不影響現金流量之收益費損項目合計	<u>71,407</u>	<u>96,951</u>

與營業活動相關之資產負債變動數：

與營業活動相關之資產淨變動：

應收票據減少(增加)	(140)	1,169
應收帳款減少	88,582	76,076
其他應收款減少	3,017	1,192
存貨減少	18,860	21,456
預付款項減少(增加)	652	(412)
其他非流動資產減少	412	634
與營業活動相關之資產淨變動合計	<u>111,383</u>	<u>100,115</u>

與營業活動相關之負債淨變動：

應付帳款增加(減少)	(55,714)	9,365
其他應付款增加	115,814	7,676
其他流動負債增加(減少)	64	(416)
淨確定福利負債增加	427	504
與營業活動相關之負債淨變動合計	<u>60,591</u>	<u>17,129</u>
與營業活動相關之資產及負債淨變動合計	<u>171,974</u>	<u>117,244</u>
營運產生之現金流入	269,767	263,349
收取之利息	7,173	3,064
支付之利息	(1,875)	(2,178)
支付之所得稅	(6,533)	(24,297)
營業活動之淨現金流入	<u>268,532</u>	<u>239,938</u>

**投資活動之現金流量：**

取得按攤銷後成本衡量之金融資產	(635,238)	-
處分按攤銷後成本衡量之金融資產	51,154	-
其他金融資產－流動減少(增加)	14,702	(36)
取得不動產、廠房及設備	(111,816)	(92,872)
處分不動產、廠房及設備償款	706	379
其他金融資產－非流動(增加)	(2,970)	-
存出保證金減少(增加)	(156)	3
其他非流動資產(增加)	(464)	-
投資活動之淨現金流出	<u>(684,082)</u>	<u>(92,526)</u>

**籌資活動之現金流量：**

短期借款增加	119,648	110,542
短期借款(減少)	(114,984)	(174,267)
舉借長期借款	145,800	-
租賃本金償還	(149,706)	(10,177)
發放現金股利	(21,954)	(91,473)
籌資活動之淨現金流出	<u>(21,196)</u>	<u>(165,375)</u>
匯率變動對現金及約當現金之影響	(192)	(3,626)
本期現金及約當現金增加(減少)數	(436,938)	(21,589)
期初現金及約當現金餘額	535,491	557,080
期末現金及約當現金餘額	<u>\$ 98,553</u>	<u>535,491</u>

(請詳閱後附財務報告附註)

董事長：黃樟山



經理人：黃展隆



會計主管：吳幼惠



## 111 年度董事及經理人績效評估結果及薪資報酬報告

### 一、董事績效評估結果

1. 為落實公司治理及提升董事會功能，本公司訂有「董事會績效評估辦法」，每年至少執行一次董事會績效評估。
2. 董事會績效評估結果如下：
  - (1) 評估方式：董事會績效評估、董事成員績效評估、功能性委員會績效評估。
  - (2) 評估面向：
    - A. 董事會績效評估：包括對公司營運之參與程度、提升董事會決策品質、董事會組成與結構、董事的選任及持續進修、內部控制等五大面向。
    - B. 董事成員績效評估：包括公司目標與任務之掌握、董事職責認知、對公司營運之參與程度、內部關係經營與溝通、董事之專業及持續進修、內部控制等六大面向。
    - C. 功能性委員會績效評估：包括對公司營運之參與程度、功能性委員會職責認知、提升功能性委員會決策品質、功能性委員會組成及成員選任、內部控制等五大面向。
  - (3) 評估期間：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日。
  - (4) 評估結果：
    - A. 董事會績效評估：全體董事五大面向總分數百分比介於 93.33%~95.92%之間，總平均為 94.35%，符合公司治理要求。
    - B. 董事成員績效評估：全體董事六大面向總分數百分比介於 93.33%~96.19%之間，總平均為 94.29%，符合公司治理要求。
    - C. 功能性委員會績效評估：全體董事五大面向總分數百分比介於 86.67%~91.67%之間，總平均為 90.00%，符合公司治理要求。

### 二、經理人績效評估結果

1. 為落實公司治理、提昇公司競爭力，確保經理人於日常營運能協助公司達成長期經營目標及策略，本公司訂有「績效考核管理辦法」，每半年執行一次績效評估。
2. 經理人績效評估結果如下：
  - (1) 評估方式：公司績效考核管理。
  - (2) 評估面向：包括「核心職能」、「管理職能」、「專業職能」、「KPI」等面向評估。
  - (3) 評估期間：111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日。

(4) 評估結果：經理人年度考績、貢獻度及整體經營績效與個人獎金及酬勞有正向關連，尚屬合理。

### 三、年報中所揭露之董事及經理人之個別績效評估結果及個別薪資內容及數額與績效評估結果之關連性及合理性

#### 1. 設置薪酬委員會

協助董事會訂定並定期檢討董事及經理人績效評估標準、年度及長期之績效目標與薪資報酬之政策、制度標準與結構。定期評估董事及經理人之績效目標達成情形，並依據績效評估標準所得之評估結果，訂定其個別薪資報酬之內容及數額。

#### 2. 董事

董事酬金包括會議出席費(內、外部董事)、董事酬勞(內部董事)、基本薪(外部董事)、職務津貼(外部董事)及獎金(外部董事)，董事酬勞明訂於公司章程：不高於新台幣伍拾萬元。

#### 3. 經理人

經理人酬金包括固定薪資、獎金及員工酬勞。薪資依經理人之資歷、職務及責任等做為給付之依據；獎金及員工酬勞則依公司營運績效、個人年度考績、擔任職務、所投入時間、個人貢獻度、近年所領的水平，並參酌同業水準做為給付依據。

綜合上述，本公司支付董事及經理人酬金符合上述規定並受薪酬委員會及董事會監督，與公司經營績效有正相關。

## 森田印刷廠股份有限公司

### 111 年度董事酬金報告

一、本公司一般董事及獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，並依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

- 1.依本公司章程第 21 條規定，本公司董事執行本公司職務時，不論公司營業盈虧，公司得支給報酬，其報酬授權董事會依其對公司營運參與程度及貢獻之價值，併參考同業水準議定之；
- 2.本公司董事酬金分外部董事及內部董事(具員工或委任經理人身份)而有不同。外部董事每月定額給薪，並每年定額發放獎金；內部董事雖可依章程第 26 條得按不高於當年度獲利新台幣 50 萬元發放董事酬勞，但自開始發放至今均以每月(5 仟元~8 仟元)\*在職月數發放。
- 3.所有董事出席會議之車馬費均按開會類別定額給付。
- 4.如具公司員工或委任經理人身份之內部董事其退離職金依勞基法及本公司「委任經理人退離職作業管理辦法」給付。如屬外部董事則無退離職金。
- 5.具公司員工或委任經理人身份之內部董事之薪資及獎金依本公司「經理人薪酬管理辦法」規定發放。經理人薪資結構分為固定薪資與變動薪資兩項，固定薪資為每月薪資，包括本俸、伙食津貼、主管加給、專業加給、生活津貼等；變動薪資則包括年終獎金、員工酬勞、辛勞獎金、績效獎金等，發放之評估標準如下：
  - A.年終獎金：依公司營運績效、個人年度考績、擔任職務、所投入時間、個人貢獻度、近年所領的水平，參酌同業水準，發給本俸 2~15 個月，於每年農曆春節前發給。
  - B.員工酬勞：發放總額以當年度會計師簽證之財報獲利狀況，依下列公式推算發放總額：
$$\text{經理人當年度員工酬勞總額(A)} = \text{當年全體員工酬勞總額} \times B\%$$

當年度員工酬勞總額依本公司章程第 26 條所訂得按不低於當年度獲利 2%發放員工酬勞  
B % 係由董事長、總經理於 25%~45%範圍內決定之。  
經理人個人員工酬勞考量公司獲利、個人年度考績、擔任職務、所投入時間、個人貢獻度等，  
於每年八月發放。
  - C.辛勞獎金：為激勵員工士氣、慰勉員工辛勞，當年度若因獲利狀況不佳，致無法發放員工酬勞時，公司將視情形酌予發放之獎金。
  - D.績效獎金：於營收明顯成長時，公司得視營運情形酌予發放之獎金。

上述相關獎金發放金額及經理人之績效考核狀況與薪資報酬合理性等均經薪資報酬委員會及董事會審核，並隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討之。

二、董事(含獨立董事)之酬金細目

職務 姓名	董事酬金			兼任員工領取相關酬金						A·B·C·D·E·F 項額總額及占利純 益之比例	A·B·C·D·E·F 項額總額及占利純 益之比例		
	報酬(A)		退職退休金 (B)	董事酬勞(C)	業務執行費用 (D)		薪資、獎金及 特支費等(E)		退職退休金(F)		員工酬勞(G)		
	本公司	財務報 告內所 有公司 (註)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註)	本公司	財務報 告內所 有公司 (註)	本公司		
董事長 怡和投資 (股公司) 代表人： 黃樟山	2,587	0	75	0	96	0	28	0	12.45	0	0	0	
董事 經理投資 (股公司) 代表人： 黃展隆	0	0	0	0	96	0	25	0	0.54	0	2,119	0	
董事 陳俊雄	0	0	0	0	96	0	28	0	0.55	0	2,040	0	
董事 陳輝雄	272	0	0	0	0	0	28	0	1.34	0	0	0	
獨立董事 方惠玲	332	0	0	0	0	0	49	0	1.70	0	0	0	
獨立董事 李玲玲	272	0	0	0	0	0	49	0	1.44	0	0	0	
獨立董事 陳家彬	224	0	0	0	0	0	49	0	1.22	0	0	0	
合計	3,687	0	75	0	288	0	256	0	19.24	0	4,159	0	
									127	0	763	0	
										0	0	41.81	
										0	0	0	

註：1.獨立董事酬金給付政策、制度、標準與結構，依所擔負之職責、風險、投入時間等因素敘明與給付酬金數額之關聯性：

依本公司章程第21條規定，本公司董事執行本公司職務時，不論公司營業盈虧，公司得支給報酬，其報酬授權董事會依其對公司營運參與程度及貢獻之價值，併參考同業水準議定之；

2.除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任母公司/轉投資事業非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

3.本公司無合併報表。

**森田印刷廠股份有限公司**  
**111 年度盈餘分配表**  


單位：新台幣元

項 目	金 銘
期初未分配盈餘	\$ 610,593,956
加: 111 年稅後淨利(損)	22,373,955
111 年確定福利計劃之再衡量數	3,716,678
可供分配盈餘	<b>636,684,589</b>
提撥及分配項目：	
提列法定盈餘公積	(2,609,063)
發放股東現金股利(每股配 0.61 元)	(22,319,412)
提撥及分配後盈餘	\$ 611,756,114

董事長：黃樟山



總經理：黃展隆



會計主管：吳幼惠



## 森田印刷廠股份有限公司

### 董事候選人名單

候選人 類別	姓 名	持有股數	學歷	經歷	現職	是否已連續擔任 三屆獨立董事/理由
董事	怡欣投資股份有限公司代表人：黃樟山	4,112,400 股	國立中山大學化學系	森田印刷廠(股)公司 董事長 詠恩投資(股)公司 董事長 怡欣投資(股)公司 董事長	森田印刷廠(股)公司 董事長 詠恩投資(股)公司 董事長 怡欣投資(股)公司 董事長	不適用
董事	紹瑋投資股份有限公司代表人：黃展隆	4,112,400 股	崑山科技大學電子工程科	森展企業社負責人	森田印刷廠(股)公司 總經理 侑聖投資(股)公司 董事長 紹瑋投資(股)公司 董事長	不適用
董事	陳俊雄	100,960 股	中原大學土木系	新亞建設(股)公司組長	森田印刷廠(股)公司 協理	不適用
獨立董事	方惠玲	2,000 股	國立成功大學會計系	安侯建業聯合會計師事務所審計部執業會計師	1.至寶光電股份有限公司 獨立董事 2.世豐螺絲股份有限公司 獨立董事 3.榮星電線工業股份有限公司 獨立董事	否
獨立董事	李玲玲	0 股	臺灣大學法學碩士	1.全國律師聯合會常務監事 2.財團法人法律扶助基金會董事	1.凌雲法律事務所 主持律師 2.中鴻鋼鐵股份有限公司 獨立董事	否
獨立董事	陳家彬	10,000 股	美國肯塔基大學財務學博士	1.國立中興大學企業管理系與農業企業經營管理碩士在職專班教授 2.國立中興大學高階經理人碩士在職專班 (EMBA)執行長	國立中興大學 企業管理系教授	否
獨立董事	陳育成	0 股	國立政治大學會計學研究所博士	1.國立中興大學財金系教授、系主任兼所長 2.國立中興大學會計系系主任兼所長 3.私立靜宜大學會計系系主任兼所長 4.中華民國內部稽核協會監事	1.國立中興大學財金系教授 2.橋樁金屬股份有限公司 獨立董事 3.台灣櫻花股份有限公司 獨立董事	否

## 森田印刷廠股份有限公司 股東會議事規則

第一條 為建立本公司良好股東會治理制度、健全監督功能及強化管理機能，爰依「公開發行公司股東會議事規範」訂定本規則，以資遵循。

第二條 本公司股東會之議事規則，除法令或章程另有規定者外，依本規則之規定。

第三條 本公司股東會除法令另有規定外，由董事會召集之。

本公司股東會召開方式之變更應經董事會決議，並最遲於股東會開會通知書寄發前為之。

股東常會之召集，應編製議事手冊，並於三十日前通知各股東；股東臨時會之召集，應於十五日前通知各股東。

前項之議事手冊及會議補充資料，本公司於股東會開會當日應依下列方式提供股東參閱：

1.召開實體股東會時，應於股東會現場發放。

2.召開視訊輔助股東會時，應於股東會現場發放，並以電子檔案傳送至視訊會議平台。

3.召開視訊股東會時，應以電子檔案傳送至視訊會議平台。

通知應載明召集事由；其通知經相對人同意者，得以電子方式為之。

選任或解任董事、變更章程、減資、申請停止公開發行、董事競業許可、盈餘轉增資、公積轉增資、公司解散、合併、分割或公司法第一百八十五第一項各款之事項、證券交易法第二十六條之一、第四十三條之六、發行人募集與發行有價證券處理準則第五十六條之一及第六十條之二之事項，應在召集事由中列舉並說明其主要內容，不得以臨時動議提出。

股東會召集事由已載明全面改選董事，並載明就任日期，該次股東會改選完成後，同次會議不得再以臨時動議或其他方式變更其就任日期。

持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東，得向本公司提出股東常會議案，以一項為限，提案超過一項者，均不列入議案。但股東提案係為敦促公司增進公共利益或善盡社會責任之建議，董事會仍得列入議案。

另股東所提議案有公司法第 172 條之 1 第 4 項各款情形之一，董事會得不列為議案。

本公司應於股東常會召開前之停止股票過戶日前，公告受理股東之提案、書面或電子受理方式、受理處所及受理期間；其受理期間不得少於十日。

股東所提議案以三百字為限，超過三百字者，不予列入議案；提案股東應親自或委託他人出席股東常會，並參與該項議案討論。

本公司應於股東會召集通知日前，將處理結果通知提案股東，並將合於本條規定之議案列於開會通知。對於未列入議案之股東提案，董事會應於股東會說明未列入之理由。

**第四條** 股東得於每次股東會，出具本公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人，出席股東會。

一股東以出具一委託書，並以委託一人為限，應於股東會開會五日前送達本公司，委託書有重複時，以最先送達者為準。但聲明撤銷前委託者，不在此限。

委託書送達本公司後，股東欲親自出席股東會或欲以書面或電子方式行使表決權者，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。

委託書送達本公司後，股東欲以視訊方式出席股東會，應於股東會開會二日前，以書面向本公司為撤銷委託之通知；逾期撤銷者，以委託代理人出席行使之表決權為準。

**第五條** 股東會召開之地點，應於本公司所在地或便利股東出席且適合股東會召開之地點為之，會議開始時間不得早於上午九時或晚於下午三時，召開之地點及時間，應充分考量獨立董事之意見。

本公司召開視訊股東會時，不受前項召開地點之限制。

**第六條** 本公司於股東會議開始前三十分鐘受理股東報到；報到處應有明確標示，並派適足適任人員辦理之；股東會視訊會議應於會議開始前三十分鐘，於股東會視訊會議平台受理報到，完成報到之股東，視為親自出席股東會。

股東會應設簽名簿供出席股東本人或股東所委託之代理人(以下稱股東)簽到，或由出席股東繳交簽到卡以代簽到。

本公司應將議事手冊、年報、出席證、發言條、表決票及其他會議資料，交付予出席股東會之股東；有選舉董事者，應另附選舉票。

股東應憑出席證、出席簽到卡或其他出席證件出席股東會，本公司對股東出席所憑依之證明文件不得任意增列要求提供其他證明文件；屬徵求委託書之徵求人並應帶身分證明文件，以備核對。

政府或法人為股東時，出席股東會之代表人不限於一人。法人受託出席股東會時，僅得指派一人代表出席。

股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應於股東會開會二日前，向本公司登記。

股東會以視訊會議召開者，本公司至少應於會議開始前三十分鐘，將議事手冊、年報及其他相關資料上傳至股東會視訊會議平台，並持續揭露至會議結束。

**第六條之一** 本公司召開股東會視訊會議，應於股東會召集通知載明下列事項：

1.股東參與視訊會議及行使權利方法。  
2.因天災、事變或其他不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙之處理方式，至少包括下列事項：

(1).發生前開障礙持續無法排除致須延期或續行會議之時間，及如須延期或續行集會時之日期。

(2)未登記以視訊參與原股東會之股東不得參與延期或續行會議。

(3)召開視訊輔助股東會，如無法續行視訊會議，經扣除以視訊方式參與股東會之出席股數，出席股份總數達股東會開會之法定定額，股東會應繼續進行，以視訊方式參與股東，其出席股數應計入出席之股東股份總數，就該次股東會全部議案，視為棄權。

(4)遇有全部議案已宣布結果，而未進行臨時動議之情形，其處理方式。

3.召開視訊股東會，並應載明對以視訊方式參與股東會有困難之股東所提供之適當替代措施。

**第七條** 股東會如由董事會召集者，董事長宜親自主持，且宜有董事會過半數之董事出席，及各類功能性委員會成員至少一人代表出席，並將出席情形記載於股東會議事錄。董事長請假或因故不能行使職權時，由董事長指定董事一人代理之，董事長未指定代理人者，由董事互推一人代理之。

前項主席，宜以任職六個月以上，並瞭解公司財務業務狀況之董事擔任。主席如為法人董事之代表人者，亦同。

股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，其主席由該召集權人擔任之，召集權人有二人以上時，應互推一人擔任之。

**第八條** 本公司所委任之律師、會計師或相關人員得列席股東會。辦理股東會之會務人員應配戴識別證或臂章。

**第九條** 股東會之開會過程應全程錄音及錄影，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結止。

股東會以視訊會議召開者，本公司應對股東之註冊、登記、報到、提問、投票及公司計票結果等資料進行記錄保存，並對視訊會議全程連續不間斷錄音及錄影。

前項資料及錄音錄影，本公司應於存續期間妥善保存，並將錄音錄影提供受託辦理視訊會議事務者保存。

**第十條** 股東會之出席，應以股份為計算基準。出席股數依簽名簿或繳交之簽到卡及視訊會議平台報到股數，加計以書面方式行使表決權之股數計算之。

已屆開會時間，主席宣佈開會，並同時公布無表決權數及出席股份數等相關資訊。惟未有代表已發行股份總數過半數之股東出席時，主席得宣佈延後開之，其延後次數以二次為限，延後時間合計不得超過一小時。延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，得依公司法第一百七十五條第一條規定，以出席股東表決權過半數之同意為假決議。延後二次仍不足有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，由主席宣布流會；股東會以視訊會議召開者，本公司另應於股東會視訊會議平台公告流會。

前項延後二次仍不足額而有代表已發行股份總數三分之一以上股東出席時，得依公司法第一百七十五條第一項規定為假決議，並將假決議通知各股東於一個月內再行召集股東會；股東會以視訊會議召開者，股東欲以視訊方式出席者，應依第六條向本公司重行登記。

於當次會議未結束前，如出席股東所代表股數已達已發行股份總數過半數時，主席得將作成之假決議，依公司法第一百七十四條規定重新提請股東會表決。

第十一條	股東會如由董事會召集者，其議程由董事會訂定之，相關議案(包括臨時動議及原議案修正)均應採逐案票決，會議應依排定之議程進行，非經股東會決議不得變更之。
	股東會如由董事會以外之其他有召集權人召集者，準用前項規定。
	前二項排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，非經決議，主席不得逕行宣佈散會。主席違反議事規則，宣布散會者，董事會其他成員應迅速協助出席股東依法定程序，以出席股東表決權過半數之同意推選一人擔任主席，繼續開會。
	主席對於議案及股東所提之修正案或臨時動議，應給予充分說明及討論之機會，認為已達可付表決之程度時，得宣布停止討論，提付表決。
第十二條	出席股東發言前，須先填具發言條載明發言要旨、股東戶號（或出席證編號）及戶名，由主席定其發言順序。
	出席股東僅提發言條而未發言者，視為未發言。發言內容與發言條記載不符者，以發言內容為準。
	同一議案每一股東發言，非經主席之同意不得超過兩次，每次不得超過五分鐘，惟股東發言違反規定或超出議題範圍者，主席得制止其發言。
	出席股東發言時，其他股東除經徵得主席及發言股東同意外，不得發言干擾，違反者主席應予制止。
	法人股東指派二人以上之代表出席股東會時，同一議案僅得推由一人發言。
	出席股東發言後，主席得親自或指定相關人員答覆。
	股東會以視訊會議召開者，以視訊方式參與之股東，得於主席宣布開會後，至宣布散會前，於股東會視訊會議平台以文字方式提問，每一議案提問次數不得超過兩次，每次以二百字為限，不適用第一項至第五項規定。
第十三條	股東會之表決，應以股份為計算基準。
	股東會之決議，對無表決權股東之股份數，不算入已發行股份之總數。
	股東對於會議之事項，有自身利害關係致有害於本公司利益之虞時，不得加入表決，並不得代理他股東行使其表決權。
	前項不得行使表決權之股份數，不算入已出席股東之表決權數。
	除信託事業或經證券主管機關核准之股務代理機構外，一人同時受二人以上股東委託時，其代理之表決權不得超過已發行股份總數表決權之百分之三，超過時其超過之表決權，不予計算。
第十四條	股東每股有一表決權；但受限制或公司法第 179 條第二項所列無表決權者，不在此限。
	本公司召開股東會時，應採行以電子方式並得採行以書面方式行使其表決權；其以書面或電子方式行使表決權時，其行使方法應載明於股東會召集通知。以書面或電子方式行使表決權之股東，視為親自出席股東會。但就該次股東會之臨時動議及原議案之修正，視為棄權，故本公司宜避免提出臨時動議及原議案之修正。

前項以書面或電子方式行使表決權者，其意思表示應於股東會開會二日前送達公司，意思表示有重複，以最先送達者為準。但聲明撤銷前意思表示者，不在此限。

股東以書面或電子方式行使表決權後，如欲親自或以視訊方式出席股東會者，應於股東會開會二日前，以與行使表決權相同之方式撤銷前項行使表決權之意思表示；逾期撤銷者，以書面或電子方式行使之表決權為準。如以書面或電子方式行使表決權，並以委託書委託代理人出席股東會者，以委託代理人出席行使之表決權為準。

**第十五條** 議案之表決，除公司法及本公司章程另有規定外，以出席股東表決權過半數同意通過之。

同一議案有修正案或替代案時，由主席併同原案定其表決之順序。如其中一案已獲通過時，其他議案即視為否決，勿庸再行表決。

議案表決之監票及計票人員，由主席指定之，但監票人員應具有股東身分。股東會表決或選舉議案之計票作業應於股東會場內公開為之，且應於計票完成後，當場宣佈表決之結果，包含統計之權數，並作成紀錄。

本公司召開股東會視訊會議，以視訊方式參與之股東，於主席宣布開會後，應透過視訊會議平台進行各項議案表決及選舉議案之投票，並應於主席宣布投票結束前完成，逾時者視為棄權。

股東會以視訊會議召開者，應於主席宣布投票結束後，為一次性計票，並宣布表決及選舉結果。

本公司召開視訊輔助股東會時，已依第六條規定登記以視訊方式出席股東會之股東，欲親自出席實體股東會者，應於股東會開會二日前，以與登記相同之方式撤銷登記；逾期撤銷者，僅得以視訊方式出席股東會。

以書面或電子方式行使表決權，未撤銷其意思表示，並以視訊方式參與股東會者，除臨時動議外，不得再就原議案行使表決權或對原議案提出修正或對原議案之修正行使表決權。

**第十六條** 股東會有選舉董事時，應依本公司所訂相關選任規範辦理，並應當場宣布選舉結果，包含當選之董事名單與其當選權數及落選董事名單及其獲得之選舉權數。

前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

**第十七條** 股東會之議決事項，應作成議事錄，由主席簽名或蓋章，並於會後二十日內，將議事錄分發各股東。議事錄之製作及分發，得以電子方式為之。

前項議事錄之分發，本公司得以輸入公開資訊觀測站之公告方式為之。

議事錄應確實依會議之年、月、日、場所、主席姓名、決議方法、議事經過之要領及表決結果(包含統計之權數)記載之，有選舉董事時，應揭露每位候選人之得票權數。在本公司存續期間，應永久保存。

股東會以視訊會議召開者，其議事錄除依前項規定應記載事項外，並應記載股東會之開會起迄時間、會議之召開方式、主席及紀錄之姓名，及因天災、事變或其他不可抗力情事致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙時之處理方式及處理情形。

本公司召開視訊股東會，除應依前項規定辦理外，並應於議事錄載明，對於以視訊方式參與股東會有困難股東提供之替代措施。

第十八條 主席得指揮糾察員或保全人員協助維持會場秩序。糾察員或保全人員在場協助維持秩序時，應佩戴「糾察員」字樣臂章或識別證。

會場備有擴音設備者，股東非以本公司配置之設備發言時，主席得制止之。股東違反議事規則不服從主席糾正，妨礙會議之進行經制止不從者，得由主席指揮糾察員或保全人員請其離開會場。

第十九條 會議進行時，主席得酌定時間宣布休息，發生不可抗拒之情事時，主席得裁定暫時停止會議，並視情況宣布續行開會之時間。

股東會排定之議程於議事（含臨時動議）未終結前，開會之場地屆時未能繼續使用，得由股東會決議另覓場地繼續開會。

股東會得依公司法第一百八十二條之規定，決議在五日內延期或續行集會。

第二十條 股東會以視訊會議召開者，本公司應於投票結束後，即時將各項議案表決結果及選舉結果，依規定揭露於股東會視訊會議平台，並應於主席宣布散會後，持續揭露至少十五分鐘。

第二十一條 本公司召開視訊股東會時，主席及紀錄人員應在國內之同一地點，主席並應於開會時宣布該地點之地址。

第二十二條 股東會以視訊會議召開者，於主席宣布散會前，因天災、事變或其他不可抗力情事，致視訊會議平台或以視訊方式參與發生障礙，持續達三十分鐘以上時，應於五日內延期或續行集會，不適用公司法第一百八十二條之規定。

發生前項應延期或續行會議，未登記以視訊參與原股東會之股東，不得參與延期或續行會議。

依第一項規定應延期或續行會議，已登記以視訊參與原股東會並完成報到之股東，未參與延期或續行會議者，其於原股東會出席之股數、已行使之表決權及選舉權，應計入延期或續行會議出席股東之股份總數、表決權數及選舉權數。

依第一項規定辦理股東會延期或續行集會時，對已完成投票及計票，並宣布表決結果或董事、監察人當選名單之議案，無須重行討論及決議。

本公司召開視訊輔助股東會，發生第一項無法續行視訊會議時，如扣除以視訊方式出席股東會之出席股數後，出席股份總數仍達股東會開會之法定定額者，股東會應繼續進行，無須依第一項規定延期或續行集會。

發生前項應繼續進行會議之情事，以視訊方式參與股東會股東，其出席股數應計入出席股東之股份總數，惟就該次股東會全部議案，視為棄權。

本公司依第一項規定延期或續行集會，應依公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之二十第七項所列規定，依原股東會日期及各該條規定辦理相關前置作業。

公開發行公司出席股東會使用委託書規則第十二條後段及第十三條第三項、公開發行股票公司股務處理準則第四十四條之五第二項、第四十四條之十五、第四十四條之十七第一項所定期間，本公司應依第一項規定延期或續行集會之股東會日期辦理。

**第二十三條** 本公司召開視訊股東會時，應對於以視訊方式出席股東會有困難之股東，提供適當替代措施。

**第二十四條** 本規則經股東會通過後施行，修正時亦同。

## 森田印刷廠股份有限公司 董事選舉辦法

- 第一條** 為求公平、公正、公開選任董事，爰依「上市上櫃公司治理實務守則」第二十一條及第四十一條規定訂定本辦法。
- 第二條** 本公司董事之選舉於股東會行之；董事之選任，除法令或章程另有規定者外，應依本辦法辦理。
- 第三條** 本公司董事之選任，應考量董事會之整體配置。  
董事會成員組成應考量多元化，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：  
一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。  
二、專業知識技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經驗等。  
董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養，其整體應具備之能力如下：  
1、營運判斷能力。  
2、會計及財務分析能力。  
3、經營管理能力。  
4、危機處理能力。  
5、產業知識。  
6、國際市場觀。  
7、領導能力。  
8、決策能力。  
董事間應有超過半數之席次，不得具有配偶或二親等以內之親屬關係。  
本公司董事會應依據績效評估之結果，考量調整董事會成員組成。
- 第四條** 本公司依所屬產業特性及階段性發展願景需求，遴選專業人士擔任獨立董事，其資格應符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第二條、第三條以及第四條之規定。  
本公司獨立董事之選任，應符合「公開發行公司獨立董事設置及應遵循事項辦法」第五條、第六條、第八條及第九條之規定，並應依據「上市上櫃公司治理實務守則」第二十四條規定辦理。
- 第五條** 本公司董事之選舉，應依照公司法第一百九十二條之一所規定之候選人提名制度程序為之。  
董事因故解任，致不足五人者，公司應於最近一次股東會補選之。但董事缺額達章程所定席次三分之一者，公司應自事實發生之日起六十日內，召開股東會臨時會補選之。  
獨立董事之人數不足證券交易法第十四條之二第一項但書規定者，應於最近一次股東會補選之；獨立董事均解任時，應自事實發生之日起六十日內，召開股東臨時會

補選之。

第六條 本公司董事之選舉應採用累積投票制，每一股份有與應選出董事人數相同之選舉權，得集中選舉一人，或分配選舉數人。

第七條 董事會應製備與應選出董事人數相同之選舉票，並加填其權數，分發出席股東會之股東，選舉人之記名，得以在選舉票上所印出席證號碼代之。

第八條 本公司董事依公司章程所定之名額，分別計算獨立董事、非獨立董事之選舉權，由所得選舉票代表選舉權數較多者分別依次當選。如有二人以上得權數相同而超過規定名額時，由得權數相同者抽籤決定，未出席者由主席代為抽籤。

第九條 選舉開始前，應由主席指定具有股東身份之監票員、計票員各若干人，執行各項有關職務。投票箱由董事會備置，於投票前由監票員當眾開驗。

第十條 選舉票有下列情事之一者無效：

- (一)不用有召集權人製備之選票者。
- (二)以空白之選舉票投入投票箱者。
- (三)字跡模糊無法辨認或經塗改者。
- (四)所填被選舉人與董事候選人名單經核對不符者。
- (五)除填分配選舉權數外，夾寫其它文字者。

第十一條 投票完畢後當場開票，開票結果應主席當場宣布，包含董事當選名單與其當選權數。

前項選舉事項之選舉票，應由監票員密封簽字後，妥善保管，並至少保存一年。但經股東依公司法第一百八十九條提起訴訟者，應保存至訴訟終結為止。

第十二條 當選之董事由本公司董事會發給當選通知書。

第十三條 本辦法由股東會通過後施行，修正時亦同。

## 森田印刷廠股份有限公司 公司章程

### 第一章總則

第1條：本公司依照公司法規定組織之，定名為「森田印刷廠股份有限公司」。(英文名稱為 Sentien Printing Factory Co., Ltd.)

第2條：本公司所營事業如下：

- 1、C701010 印刷業。
- 2、C702010 製版業。
- 3、CC01110 電腦及其週邊設備製造業。
- 4、CC01990 其他電機及電子機械器材製造業。
- 5、C805030 塑膠日用品製造業。
- 6、C805050 工業用塑膠製品製造業。
- 7、F107190 塑膠膜、袋批發業。
- 8、F113020 電器批發業。
- 9、F113990 其他機械器具批發業。
- 10、F401010 國際貿易業。
- 11、ZZ99999 除許可業務外，得經營法令非禁止或限制之業務。

第2條之一：本公司得就相關業務範圍內辦理對外保證。

第3條：本公司轉投資總額不受實收股本百分之四十限制。

第4條：本公司設總公司於臺南市，必要時經董事會之決議得在國內外設立分公司。

第5條：本公司之公告方法依照公司法第28條規定辦理。

### 第二章股份

第6條：本公司資本總額定為新臺幣肆億伍仟萬元整，分為肆仟伍佰萬股，每股金額新臺幣壹拾元，其中未發行股份，授權董事會分次發行之。

第7條：本公司股票為記名式，股票之發行應編號並載明公司法第一百六十二條所列事項，由代表公司之董事簽名或蓋章，經依法簽證後發行之。本公司公開發行股票後，其發行之記名式股份得免印製股票，但應洽證券集中保管事業機構登錄之。

第8條：股票之更名過戶，自股東常會開會前六十日內，股東臨時會開會前三十日內，或公司決定分派股息及紅利或其他利益之基準日前五日內均停止之。

### 第三章股東會

第9條：股東會分常會及臨時會二種，常會每年召開一次，於每會計年度終結後六個月內由董事會依法召開之，臨時會於必要時依法召集之。

股東會由董事會召集，以董事長為主席，遇董事長缺席時，由董事長指定董事一人代理，未指定時，由董事推選一人代理；由董事會以外之其他召集權人召集，主席由該召集權人擔任，召集權人有二人以上時應互推一人擔任。

第 10 條： 股東常會之召集，應於三十日前通知，股東臨時會之召集，應於十五日前通知，通知中應載明開會之日期、地點及召集事由。

第 11 條： 本公司召開股東常會時，持有已發行股份總數百分之一之股東，得以書面向公司提出股東會常會議案，但以一項為限。提案超過一項者，均不列作議案，其相關作業依公司法及相關法令規定辦理之。

第 12 條： 股東因故不能出席股東會時，得出具公司印發之委託書，載明授權範圍，委託代理人出席，股東委託出席之辦法，悉依公司法與「公開發行公司出席股東會使用委託書規則」規定辦理。

第 13 條： 本公司各股東，除有公司法第一七九條第二項規定之股份無表決權之情形外，每持有一股份，有一表決權。

第 14 條： 股東會之決議，除公司法另有規定外，應有代表已發行股份總數過半數股東之出席，以出席股東表決權過半數之同意行之。

第 15 條： 本公司公開發行之後，若有撤銷公開發行之情事，應列為股東會決議之事項，且於上市（櫃）期間均不變動本條文。

第 16 條： 股東會之議決事項，應作成議事錄，由股東會主席簽名或蓋章，並於會後二十日內將議事錄分發各股東。前項議事錄之分發，依公司法規定辦理。

#### 第四章 董事及監察人

第 17 條： 本公司設董事五至九人，任期三年，由股東會就有行為能力之人選任，連選得連任。本公司董事選舉採候選人提名制度，持有已發行股份總數百分之一以上股份之股東或董事會得提出董事候選人名單，經董事會審查其符合條件後，送請股東會，由股東就董事候選人名單中選任之。

本公司董事之選舉採用單記名累積投票法，每一股份有與應選出董事人數相同之選舉權，得集中選舉一人，或分開選舉數人，該方法有修正之必要時，除應依公司法第 172 條 等 相關規定辦理外，並應於召集事由中列明該方法之修正對照表。法人股東得由其代表人被選為董事。代表人有數人時得分別當選，並得由法人股東依其職務關係隨時改派補足原任期。

董事任期屆滿而不及改選時，除公司法另有規定外，延長其執行職務，至改選董事就任為止。

本公司得於董事任期內就其執行業務範圍依法應負之賠償責任為其購買責任保險，以保障全體股東權益並降低公司經營風險。

本公司公開發行股票後，其全體董事合計持股比例，依證券管理機關之規定。

- 第 18 條：本公司公開發行後於上述董事名額中，設置獨立董事名額兩人以上，且不得少於董事席次五分之一，由股東會就獨立董事候選人名單中選任之。  
前項獨立董事之相關資格、提名方式與其他應遵循事項，依證券主管機關之規定辦理。  
本公司設置審計委員會，由全體獨立董事組成，其人數不得少於三人，其中一人為召集人，且至少一人應具備會計或財務專長。審計委員會之組成、職權行使、決議方式及其他應遵行事項，悉依證券交易法及其他相關法令辦理。
- 第 19 條：董事會由董事組織之，由三分之二以上董事出席及出席董事過半數之同意互推董事長一人，董事長對外代表公司，並綜理本公司業務。董事長請假或因故不能行使職權時，其代理依公司法第二百零八條規定辦理。
- 第 20 條：董事會開會時，董事應親自出席，董事因故不能出席董事會時，得依公司法第二百零五條規定委託代理人出席。董事會開會時，如以視訊會議為之，其董事以視訊參與會議者，視為親自出席。董事委託其他董事代理出席時，應於每次出具委託書，並列舉召集事由之授權範圍。前項代理，以受一人之委託為限。董事居住國外者，得以書面委託居住國內之其他股東，經常代理出席董事會。前項代理，應向主管機關申請登記，變更時亦同。
- 第 21 條：本公司董事執行本公司職務時，不論公司營業盈虧，公司得支給報酬，其報酬授權董事會依其對公司營運參與程度及貢獻之價值，併參閱同業水準議定之。
- 第 22 條：董事會之決議，除公司法另有規定外，應有過半數董事之出席，出席董事過半數之同意行之。
- 第 23 條：本公司董事會之召集，應於開會七日前通知各董事。如遇緊急情事時，得隨時召集之。  
前項召集通知應載明事由以書面、電子郵件(E-mail)或傳真方式為之。
- 第五章 經理人**
- 第 24 條：本公司得設經理人，其委任、解任及報酬依照公司法第廿九條規定辦理。
- 第六章 會計**
- 第 25 條：本公司之會計年度自一月一日起至十二月三十一日止。每會計年度終了，由董事會造具公司法第二二八條規定之表冊，依法提交股東常會，請求承認。
- 第 26 條：本公司年度如有獲利，應提撥不低於百分之二為員工酬勞、不高於新台幣伍拾萬元為董事酬勞。但公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補

數額。

- 第 27 條：本公司年度結算如有盈餘，除提付應納稅款外，應先彌補以往年度虧損，次就其餘額提出百分之十為法定盈餘公積；但法定盈餘公積已達資本總額時，不在此限；並依法令規定或必要時得提列特別盈餘公積。如尚有盈餘，加計前期累計未分配盈餘後，由董事會擬定分配案，惟股東紅利發放金額不得低於當年度盈餘百分之三十。股東紅利採股票股利及現金股利配合方式發放，其中現金股利為百分之百至百分之五十，股票股利則為零至百分之五十。如為發放現金股利(包含依公司法 241 條以現金發放資本公積及法定盈餘公積)，授權董事會經特別決議後發放，並報告股東會。如發放股票股利則須提請股東會特別決議後分派之。
- 第 28 條：本章程未盡事宜悉依照公司法之規定辦理。
- 第 29 條：本章程訂立於民國六十一年八月廿四日。  
第一次修正於民國六十五年六月廿五日。  
第二次修正於民國七十六年四月二日。  
第三次修正於民國八十七年八月卅一日。  
第四次修正於民國八十七年十月一日。  
第五次修正於民國八十七年十一月十日。  
第六次修正於民國九十一年十一月二日。  
第七次修正於民國九十二年十月十三日。  
第八次修正於民國九十二年十二月卅一日。  
第九次修正於民國九十三年九月一日。  
第十次修正於民國九十四年八月十九日。  
第十一次修正於民國九十六年十一月廿三日。  
第十二次修正於民國九十七年八月十八日。  
第十三次修正於民國九十八年二月二十七日。  
第十四次修正於民國九十八年六月三十日。  
第十五次修正於民國九十九年六月二十五日。  
第十六次修正於民國一〇〇年六月二十二日。  
第十七次修正於民國一〇一年六月二十日。  
第十八次修正於民國一〇二年六月十九日。  
第十九次修正於民國一〇四年六月二十五日。  
第廿次修正於民國一〇五年六月二十四日。  
第廿一次修正於民國一〇八年六月二十五日。  
第廿二次修正於民國一一一年六月二十八日

**森田印刷廠股份有限公司**  
**董事持有股數情形表**

截至 112 年 4 月 29 日停止過戶日，股東名簿記載之個別及全體董事持有股數：

職稱	姓名	選任日期	任期	選任時持有股數		停止過戶日記載之 股東名簿持有股數	
				股數	持股比率%	股數	持股比率%
董事長	怡欣投資股份有限公司 代表人：黃樟山	109.6.23	3 年	4,112,400	11.24	4,112,400	11.24
董事	紹瑋投資股份有限公司 代表人：黃展隆	109.6.23	3 年	4,112,400	11.24	4,112,400	11.24
董事	陳俊雄	109.6.23	3 年	100,960	0.28	100,960	0.28
董事	陳輝雄	109.6.23	3 年	0	0	0	0
獨立董事	方惠玲	109.6.23	3 年	2,000	0.01	2,000	0.01
獨立董事	陳家彬	109.6.23	3 年	10,000	0.03	10,000	0.03
獨立董事	李玲玲	109.6.23	3 年	0	0	0	0

1. 全體董事最低應持有股份：3,600,000 股
2. 截至停止過戶日股東名簿記載：  
全體董事持有股份：8,325,760 股
3. 選任之獨立董事其持股不計入持股總數。
4. 本公司設置審計委員會，故無監察人最低應持有股數之適用。

